

Số: 258 /BC-HĐQT

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 4 năm 2022

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN XE KHÁCH SÀI GÒN NĂM 2021 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2022**

Thực hiện Điều lệ tổ chức và hoạt động, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn, Hội đồng quản trị Công ty (“HĐQT”) báo cáo Đại hội đồng cổ đông về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021 và phương hướng hoạt động năm 2022 như sau:

Năm 2021, đại dịch COVID-19 tiếp tục gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của mọi quốc gia trên thế giới. Trong nước, làn sóng dịch COVID-19 bùng phát từ cuối tháng 4/2021 với biến chủng mới có tốc độ lây lan nhanh chóng, nguy hiểm diễn biến phức tạp tại nhiều địa phương, ảnh hưởng nghiêm trọng đến đời sống, an toàn của người dân và phát triển kinh tế- xã hội. Trong bối cảnh đó, với sự chỉ đạo, điều hành quyết liệt của HĐQT, Ban điều hành Công ty, sự đồng lòng, nhất trí của tập thể người lao động Công ty đã giúp cho Công ty duy trì hoạt động trong giai đoạn khó khăn.

**I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021:**

**1. Thông tin thành viên HĐQT:**

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Kiều Nam Thành	Chủ tịch		29/6/2021
2	Bà Lê Thị Mỹ Hạnh	Chủ tịch	29/6/2021	
3	Ông Trần Ngọc Dân	Thành viên	29/6/2021	
4	Ông Phạm Hoàng Hiệp	Thành viên	29/6/2021	
5	Ông Nguyễn Tuấn Việt	Thành viên	29/6/2021	
6	Ông Nguyễn Hồ Minh	Thành viên	29/6/2021	
7	Ông Trần Lâm	Thành viên	29/6/2021	
8	Ông Bùi Đức Thọ	Thành viên		29/6/2021
9	Ông Trần Long	Thành viên	29/6/2021	

**2. Các cuộc họp HĐQT:**

Trong năm 2021, HĐQT đã tiến hành nhiều cuộc họp và thông qua nhiều nội dung quan trọng liên quan đến định hướng chiến lược, hoạt động sản xuất kinh doanh, cũng như sắp xếp, tinh giảm và kiện toàn bộ máy hoạt động của Công ty.

HĐQT đã thông qua một số nội dung chính như sau:

- Tổ chức 04 phiên họp để xem xét, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với sự tham gia của Ban kiểm soát và Ban điều hành Công ty.



- Tổ chức 12 lần ý kiến thành viên HĐQT để xem xét, giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền.

- Các cuộc họp HĐQT biên bản được lập đầy đủ chữ ký của thành viên HĐQT tham dự cuộc họp, đảm bảo đúng hình thức theo quy định của pháp luật; hồ sơ, tài liệu được gửi đầy đủ đến các thành viên HĐQT dự họp để tham khảo, nghiên cứu trước theo quy định của Điều lệ. Do vậy, các nội dung được HĐQT thông qua luôn được sự nhất trí và đồng thuận cao.

- Các thành viên HĐQT có tinh thần đoàn kết, thể hiện tinh thần trách nhiệm và thực hiện tốt quyền, nghĩa vụ thành viên HĐQT theo quy định của Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp.

- Trong năm 2021, HĐQT đã ban hành 16 Quyết định và 01 Nghị quyết thuộc thẩm quyền của HĐQT về các vấn đề nhân sự, tổ chức bộ máy; thông qua đặt hàng các tuyến buýt có trợ giá, định hướng phát triển kinh doanh và các vấn đề quan trọng khác của Công ty theo đúng quy định. Cụ thể như sau:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/QĐ- HĐQT/SGB	03/02/2021	Thông qua nội dung dự thảo Hợp đồng nguyên tắc về việc cung ứng sản phẩm dịch vụ vận tải hành khách công cộng bằng xe buýt có trợ giá trên địa bàn TP.HCM năm 2021.	100%
2	02/QĐ- HĐQT/SGB	08/02/2021	Kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021	100%
3	03/QĐ- HĐQT/SGB	10/3/2021	Kế hoạch vay vốn ngắn hạn và bảo lãnh năm 2021	100%
4	04/QĐ- HĐQT/SGB	10/3/2021	Thông qua Dự thảo Báo cáo tài chính đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn	100%
5	05/QĐ- HĐQT/SGB	23/3/2021	Bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty kiêm Thư ký Công ty	100%
6	06/QĐ- HĐQT/SGB	23/3/2021	Bổ nhiệm Thư ký HĐQT	100%
7	07/QĐ- HĐQT/SGB	05/4/2021	Tham gia đấu thầu gói thầu số 2 “Gói thầu cung ứng dịch vụ vận tải hành khách công cộng trên xe buýt có trợ giá số 4 và 43”.	100%
8	08/QĐ- HĐQT/SGB	20/4/2021	Gia hạn thời gian tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn.	100%
9	09/QĐ- HĐQT/SGB	26/4/2021	Bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn.	100%
10	10/QĐ- HĐQT/SGB	29/4/2021	Về công tác đặt hàng trên các tuyến xe buýt phổ thông có trợ giá năm 2021 do Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn đảm nhận.	100%
11	11/QĐ- HĐQT/SGB	11/5/2021	Giải thể Tổ công tác triển khai dự án xây dựng các bãi xe của Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn.	100%
12	12/NQ- HĐQT/SGB	20/5/2021	Thông qua các nội dung trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn.	100%



Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
13	13/QĐ- HĐQT/SGB	02/6/2021	Tạm hoãn tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn.	100%
14	14/QĐ- HĐQT/SGB	14/6/2021	Thay đổi ngày tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn.	100%
15	15/QĐ- HĐQT/SGB	29/6/2021	Bổ nhiệm lại Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn nhiệm kỳ II (2021 – 2026).	100%
16	16/QĐ- HĐQT/SGB	11/10/2021	Bổ nhiệm lại Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn nhiệm kỳ II (2021 – 2026).	100%
17	17/QĐ- HĐQT/SGB	11/10/2021	Bổ nhiệm lại Phó Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Xe khách Sài Gòn nhiệm kỳ II (2021 – 2026).	100%

**3. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và các thành viên HĐQT năm 2021:**

Theo Nghị quyết số 563/NQ-ĐHĐCĐ/2021 ngày 29/6/2021 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua Kế hoạch quỹ thù lao HĐQT năm 2021:

Chủ tịch HĐQT: 96 triệu đồng/năm/người

Thành viên HĐQT: 432 triệu đồng/năm

Tình hình thực hiện quỹ thù lao của HĐQT năm 2021:

Họ và tên	Chức danh	Thù lao (Trđ)
Bà Lê Thị Mỹ Hạnh	Chủ tịch HĐQT	48
Ông Kiều Nam Thành	Nguyên Chủ tịch HĐQT	48
Ông Phạm Hoàng Hiệp	Thành viên	72
Ông Trần Ngọc Dân	Thành viên	72
Ông Nguyễn Tuấn Việt	Thành viên	72
Ông Nguyễn Hồ Minh	Thành viên	72
Ông Trần Lâm	Thành viên	72
Ông Bùi Đức Thọ	Nguyên Thành viên	36
Ông Trần Long	Thành viên	36
<b>Tổng cộng</b>		<b>528</b>

**4. Quỹ tiền lương của Ban điều hành Công ty năm 2021:**

Theo Nghị quyết số 563/NQ-ĐHĐCĐ/2021 ngày 29/6/2021 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 thông qua Tổng quỹ lương của Ban điều hành: 3.008 triệu đồng

Tình hình thực hiện quỹ lương của Ban điều hành năm 2021:

Họ và tên	Chức danh	Thù lao (Trđ)
Ông Phạm Hoàng Hiệp	Tổng Giám đốc	544,5
Ông Nguyễn Tuấn Việt	Phó Tổng Giám đốc	492
Ông Nguyễn Hồ Minh	Phó Tổng Giám đốc	492
Ông Nhim Vườn Phú	Phó Tổng Giám đốc	420
Ông Bùi Đức Thọ	Phó Tổng Giám đốc	260
Bà Đoàn Thị Giao Thuyết	Kế toán trưởng	280
<b>Tổng cộng</b>		<b>2.488,5</b>

**II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ CỦA HĐQT NĂM 2021:**

**1. Tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ:**



Thực hiện theo quy định tại khoản 2 Điều 272 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán, HĐQT báo cáo ĐHCĐ các nội dung đã được thông qua tại các Nghị quyết ĐHCĐ của năm 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 và 2021 chưa được thực hiện như sau:

1.1. Theo Nghị quyết số 797/NQ-ĐHCĐ/2017 ngày 25/5/2017 của ĐHCĐ thường niên năm 2017:

- + Dự án 592 Cộng Hòa: dự kiến khởi công vào tháng 7-8/2017
- + Dự án bãi xe Bắc Việt: dự kiến hoàn tất giai đoạn 1 đưa vào vận hành bãi đậu xe nhiều tầng vào tháng 12/2017, đồng thời tiến hành các bước thực hiện giai đoạn 2 kết hợp loại hình thương mại, dịch vụ hỗ trợ.

Nguyên nhân chưa thực hiện được là do hiện nay Công ty đang tiếp tục hoàn thiện các hồ sơ pháp lý liên quan đến đất đai của 02 khu đất này.

1.2. Theo Nghị quyết số 503/NQ-ĐHCĐ/2018 ngày 09/4/2018 của ĐHCĐ thường niên năm 2018:

- + Đầu tư xe buýt với tổng mức đầu tư là 60,5 tỷ đồng.
- + Dự án bãi xe Phố Quang: ĐHCĐ thống nhất giao HĐQT phê duyệt và triển khai thực hiện dự án theo 02 phương án:

- Phương án 1: hợp tác đầu tư và kinh doanh
- Phương án 2: Trường hợp không tìm được đối tác để thực hiện phương án 1 thì Công ty sẽ tự vay vốn để tiến hành triển khai đầu tư.

+ Dự án bãi xe Phố Quang: ĐHCĐ thống nhất giao HĐQT phê duyệt và triển khai thực hiện dự án theo 02 phương án:

- Phương án 1: hợp tác đầu tư và kinh doanh
- Phương án 2: Trường hợp không tìm được đối tác để thực hiện phương án 1 thì Công ty sẽ tự vay vốn để tiến hành triển khai đầu tư.

Nguyên nhân chưa được thực hiện là do: đối với đầu tư phương tiện cho hoạt động buýt Công ty sẽ thực hiện đầu tư theo yêu cầu chủng loại xe của các gói thầu tuyển buýt có trợ giá do Trung tâm QLGTCC triển khai, do dự án chưa được triển khai nên HĐQT chưa phê duyệt được phương án thực hiện dự án.

1.3. Theo Nghị quyết số 402/NQ-ĐHCĐ/2019 ngày 08/4/2019 của ĐHCĐ thường niên năm 2019:

- + Đầu tư phương tiện
  - Đầu tư phương tiện buýt của các tuyến buýt số 30, 50, 52, 91 và 96: 65 xe với tổng mức đầu tư 160,05 tỷ đồng.

• Đầu tư phương tiện cho hoạt động dịch vụ (tuyến Campuchia và đưa rước công nhân): 23 xe với tổng mức đầu tư 39,418 tỷ đồng

Nguyên nhân chưa được thực hiện là do: đối với đầu tư phương tiện cho hoạt động buýt Công ty sẽ thực hiện đầu tư theo yêu cầu chủng loại xe của các gói thầu tuyển buýt có trợ giá do Trung tâm QLGTCC triển khai; đối với đầu tư phương tiện cho hoạt động dịch vụ Công ty sẽ đầu tư theo nhu cầu của khách hàng trên cơ sở đảm bảo hiệu quả đầu tư.

1.4. Theo Nghị quyết số 563/NQ-ĐHCĐ/2021 ngày 29/6/2021 của ĐHCĐ thường niên năm 2021:

Đầu tư phương tiện cho hoạt động xe buýt, hoạt động kinh doanh dịch vụ và đầu tư hệ thống mô phỏng đào tạo lái xe ô tô với tổng mức đầu tư 321,146 tỷ đồng.

Nguyên nhân chưa được thực hiện là do: ảnh hưởng dịch bệnh các gói thầu tuyển buýt có trợ giá không được Trung tâm QLGTCC triển khai, hoạt động dịch vụ và hoạt động đào tạo lái xe bị tạm ngưng hoạt động nên Công ty chưa thực hiện đầu tư.

## 2. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành:

- Căn cứ yêu cầu nhiệm vụ, trong năm 2021, HĐQT đã triển khai việc kiện toàn nhân sự Ban điều hành Công ty, cụ thể:  
Bổ nhiệm lại ông Phạm Hoàng Hiệp giữ chức vụ Tổng Giám đốc Công ty kể từ ngày 29/6/2021.



Bổ nhiệm lại ông Nguyễn Tuấn Việt giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty kể từ ngày 19/8/2021.

Bổ nhiệm lại ông Nguyễn Hồ Minh giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty kể từ ngày 19/8/2021.

Bổ nhiệm ông Bùi Đức Thọ giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty kể từ ngày 02/5/2021.

- Ngoài ra, theo quy định tại Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 và quy định tại Điều 156 Luật doanh nghiệp, HĐQT Công ty đã bổ nhiệm ông Lê Phan Minh Hiếu giữ chức vụ Người phụ trách quản trị Công ty kiêm Thư ký Công ty.

- Đồng thời với việc kiện toàn nhân sự, Tổng Giám đốc đã chủ động phân công và giao nhiệm vụ cho các thành viên Ban điều hành phụ trách từng lĩnh vực cụ thể, tạo điều kiện cho mỗi thành viên trong Ban điều hành phát huy được năng lực, trách nhiệm trong thực hiện nhiệm vụ.

- Trong năm 2021, HĐQT Công ty đã thực hiện giám sát công tác quản lý, điều hành của Ban điều hành thông qua các cuộc họp định kỳ hàng quý và tổ chức họp đột xuất trong các trường hợp giải quyết công việc cần thiết. Ban điều hành định kỳ báo cáo HĐQT tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, kết quả thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT, thuận lợi, khó khăn trong công tác điều hành mà nghị quyết đã đề ra. Từ đó, HĐQT phối hợp với Ban điều hành tháo gỡ, khắc phục những khó khăn, vướng mắc, nỗ lực phấn đấu hoàn thành kế hoạch đã đề ra.

- Ban điều hành đã tích cực, chủ động thực hiện, giải quyết công việc với tinh thần trách nhiệm cao, thường xuyên báo cáo tình hình quản trị, điều hành công ty, xin ý kiến chỉ đạo định hướng của HĐQT; giải trình, công bố thông tin về tình hình hoạt động của Công ty một cách đầy đủ, minh bạch và đúng quy định của pháp luật; chủ động tổ chức các phương án sản xuất kinh doanh phù hợp tình hình thực tế trên cơ sở chỉ đạo của HĐQT.

- Nhìn chung, công tác giám sát đối với Ban điều hành được thực hiện thường xuyên và chặt chẽ, đảm bảo hoạt động của Công ty diễn ra ổn định, an toàn, tuân thủ theo quy định của pháp luật, bám sát mục tiêu, kế hoạch do ĐHCĐ và HĐQT đã đề ra.

### **3. Kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2021:**

- Năm 2021, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty gặp rất nhiều khó khăn do phải đối mặt với dịch bệnh COVID-19, hoạt động sản xuất kinh doanh bị thu hẹp, kinh doanh thua lỗ, dòng tiền thâm hụt lớn, ảnh hưởng nghiêm trọng đến tình hình tài chính của Công ty; người lao động không có đủ việc làm và thu nhập bị ảnh hưởng.

- Đối mặt với các khó khăn, thách thức phát sinh do ảnh hưởng dịch bệnh COVID-19, hoạt động sản xuất kinh doanh trong điều kiện nhiều bất lợi, HĐQT cùng với Ban điều hành đã chủ động thực hiện đồng bộ nhiều giải pháp để ứng phó với đại dịch, đảm bảo duy trì hoạt động, các giải pháp về lao động tiền lương phù hợp quy mô kinh doanh sụt giảm, cắt giảm chi phí, triệt để tiết kiệm, đàm phán giảm, hoãn thanh toán, tái cơ cấu các khoản nợ vay, tăng cường sử dụng nguồn vốn vay ngắn hạn.

- Bên cạnh các giải pháp nội lực, HĐQT cùng với Ban điều hành đã chủ động báo cáo Tổng Công ty Samco, UBND TP, Ngân hàng Nhà nước ... hỗ trợ Công ty tháo gỡ các khó khăn do ảnh hưởng đại dịch COVID-19.

- Năm 2021, Công ty lỗ 64,5 tỷ đồng. Mặc dù kết quả kinh doanh không đạt được như kế hoạch đã đề ra nhưng trong bối cảnh tình hình dịch bệnh, hoạt động chỉ trong khoảng 07 tháng Ban lãnh đạo Công ty và tập thể người lao động đã rất cố gắng, nỗ lực và đồng hành cùng nhau vượt qua những khó khăn để duy trì hoạt động của Công ty.

### **4. Đánh giá chung:**

Nhìn chung, Ban điều hành Công ty đã tích cực, chủ động thực hiện, giải quyết các công việc với tinh thần trách nhiệm cao; báo cáo tình hình quản trị, điều hành, xin ý kiến chỉ đạo và định hướng của HĐQT; giải trình, công bố thông tin về tình hình hoạt động của Công ty một cách đầy đủ, minh bạch và đúng quy định của pháp luật; chủ động tổ chức các phương án kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế trên cơ sở chỉ đạo của HĐQT.



### III. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2021:

#### 1. Dự báo tình hình:

- Với tình hình nền kinh tế còn nhiều biến động trong thời gian tới do ảnh hưởng dịch bệnh vẫn còn diễn biến phức tạp, kinh tế vĩ mô và các cân đối lớn còn nhiều tiềm ẩn rủi ro, áp lực lạm phát tăng cao khi chi phí đầu vào tăng, tình hình trong thời gian tới sẽ tiếp tục có khó khăn, thách thức nhiều hơn thuận lợi và thời cơ, nhiều diễn biến không dự báo được; đồng thời nếu các cơ chế, chính sách liên quan đến trợ giá cho hoạt động vận tải hành khách công cộng bằng xe buýt và các vướng mắc của các khu đất chưa được giải quyết để Công ty triển khai các dự án bãi đậu xe đa năng theo chủ trương của UBND Thành phố giao và khai thác, mở rộng các hoạt động kinh doanh thương mại dịch vụ hỗ trợ thì dự báo năm 2022 kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty sẽ tiếp tục lỗ, khả năng Công ty thoát lỗ và hoạt động có lợi nhuận là rất khó đạt được.

- Tuy nhiên, trong kế hoạch năm 2022, Sở GTVT sẽ triển khai thực hiện có hiệu quả, tiến độ 3 đề án quan trọng của thành phố, trong đó có đề án tăng cường vận tải hành khách công cộng kết hợp với kiểm soát sử dụng phương tiện cơ giới cá nhân tham gia giao thông trên địa bàn thành phố. Đây sẽ là dấu hiệu dự báo cho tình hình kinh doanh của Công ty sẽ tốt hơn.

#### 2. Nhiệm vụ trọng tâm:

Trên tinh thần đó, HĐQT đề ra một số nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2022 như sau:

##### ❖ Về quản trị:

- Tiếp tục chỉ đạo quản lý thắt chặt tài chính, tiết kiệm chi phí quản lý, kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất;

- Cơ cấu lại các lĩnh vực hoạt động, sắp xếp hợp lý hóa mô hình tổ chức, chuẩn hóa các chức danh và công việc của từng cá nhân, xây dựng và triển khai quy chế quản lý công việc;

- Áp dụng công nghệ trong quản lý, điều hành để tiết giảm nhân sự; tiến tới cơ cấu nhân sự tinh gọn, linh hoạt và hiệu quả phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty trong thời gian tới.

##### ❖ Về chỉ đạo điều hành sản xuất kinh doanh:

- Tham gia dự thầu gói thầu cung ứng các tuyến xe buýt do Trung tâm QLGTCC làm chủ đầu tư trên cơ sở đánh giá hiệu quả của từng gói thầu;

- Rà soát, điều chỉnh lại hoạt động của các tuyến theo từng thời điểm nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động thông qua các công tác điều chỉnh biểu đồ giờ, đề xuất điều chỉnh lộ trình tuyến cho phù hợp;

- Hoàn thiện các đề án ứng dụng công nghệ nhằm nâng cao chất lượng phục vụ và thu hút người dân tham gia đi lại bằng xe buýt; trong đó tập trung triển khai hệ thống bán vé tự động sử dụng thẻ thông minh, QRcode theo chỉ đạo của Sở GTVT để tiến tới việc không sử dụng nhân viên điều hành đầu bến, nhân viên phục vụ xe buýt, đồng thời thực hiện việc kiểm tra đối soát sản lượng, doanh thu qua phần mềm trực tuyến và thực hiện lệnh vận chuyển điện tử thay thế lệnh vận chuyển bằng giấy như hiện nay;

- Tham gia xây dựng bộ đơn giá trợ giá cho các tuyến buýt không bố trí nhân viên phục vụ;

- Mở rộng thị phần của hoạt động vận tải buýt ra các tỉnh lân cận;

- Cùng cố, nâng cao hiệu quả hoạt động các lĩnh vực kinh doanh cho thuê xe dài hạn;

- Chú trọng đầu tư trung tâm dạy nghề nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm thu hút và mở rộng thị phần;

- Mở rộng các loại hình kinh doanh thương mại dịch vụ ô tô.

##### ❖ Về đầu tư thực hiện dự án:

- Đẩy nhanh tiến độ thực hiện việc xin cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và quyền sở hữu tài sản gắn liền với đất tại các khu đất còn lại chưa được cấp của Công ty.

- Tập trung đẩy mạnh công tác điều chỉnh quy hoạch dự án bãi đỗ xe tầng cao tầng kết hợp các loại hình thương mại, dịch vụ và văn phòng tại 592 Cộng Hòa và số 01 Phạm Hồng Thái.

Trước những dự báo đầy khó khăn, thách thức, với năng lực nội tại của Công ty và kế hoạch ngân sách của Thành phố dành cho hoạt động buýt, HĐQT xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2022 trình Đại hội cổ đông với các chỉ tiêu cụ thể sau:



STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Giá trị
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	452.173
2	Tổng chi phí	Triệu đồng	477.121
	- Quỹ lương người lao động	Triệu đồng	148.545
	- Quỹ lương người quản lý	Triệu đồng	3.129 <sup>1</sup>
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	(24.948)

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 sẽ có sự điều chỉnh khi Công ty trúng thầu các tuyến buýt, các khoản nợ phải thu quá hạn không có khả năng thu hồi và phát sinh chi phí tiền thuê đất cho giai đoạn từ năm 2016 khi các khu đất của Công ty được thẩm định giá thuê đất.

Ngoài ra, với tình hình dịch bệnh diễn biến vẫn còn nhiều phức tạp, mức độ ảnh hưởng còn kéo dài chưa thể đánh giá và dự báo chính xác cũng là yếu tố ảnh hưởng đến kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra.

Do vậy, HĐQT kính trình ĐHCĐ xem xét, thông qua và ủy quyền cho HĐQT tiếp tục theo dõi, đánh giá tác động, chủ động điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 phù hợp với tình hình thực tế của Công ty và báo cáo ĐHCĐ tại kỳ họp thường niên gần nhất.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của HĐQT Công ty cổ phần Xe Khách Sài Gòn năm 2021 và phương hướng hoạt động năm 2022.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua. *M*

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT, Thư ký HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**LÊ THỊ MỸ HẠNH**

<sup>1</sup> Trong điều kiện kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 không lỗ. Trường hợp kết quả kinh doanh sản xuất kinh doanh năm 2022 đạt theo kế hoạch được phê duyệt, được hưởng tối đa 90% tổng quỹ lương của người quản lý được duyệt

